

**20**  
años  
500 PERSONAS  
4 PAÍSES



CPA  
FERRERE

# El Futuro del Trabajo es HOY

Gonzalo Icasuriaga - @G\_icasuriaga

20 de julio de 2015

*Cultura del Trabajo para el Desarrollo - MTSS*

[WWW.CPAFERRERE.COM](http://WWW.CPAFERRERE.COM)

URUGUAY

PARAGUAY

BOLIVIA

ECUADOR



An aerial view of several surfers riding a large, powerful wave. The water is a deep blue-green, and the wave's crest is white with foam. The surfers are positioned at various points along the wave's face, with some closer to the base and others higher up. Their surfboards are visible in different colors like orange, yellow, and red. The overall scene conveys a sense of dynamic movement and challenge.

CPA FERRERÉ

**Tendencias de Negocios**

**Capacidades del Futuro**

**Relación Persona-Trabajo**

**20**  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

10 años atrás...

No existían las tablets



No existía el iPhone



Facebook no era una red abierta



En Uruguay había más de medio millón de usuarios de “cyber-cafes”



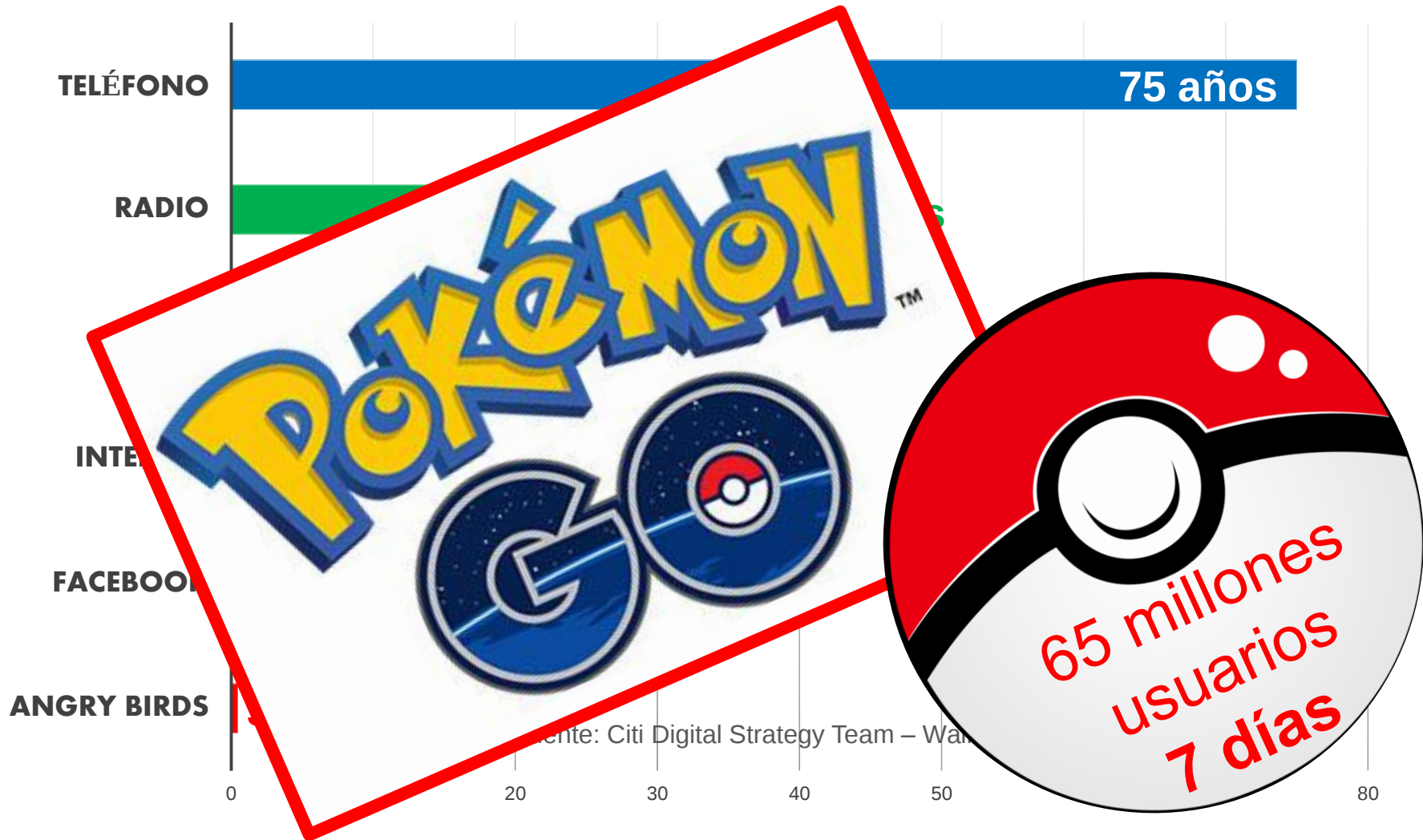
20  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

## Velocidad para llegar a los 50 millones de usuarios



20  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

Se desdibujan los límites entre industrias...



52% de las empresas en Fortune 500 han desaparecido desde el año 2000

**20**  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

## La economía en red se expande, apalancada en descentralización de proveedores y clientes



1er Viaje



1 de junio 2010

1.000.000 viajes



25 de mayo de 2012

1.000.000.000 viajes



24 de diciembre de 2015

2.000.000.000 viajes



17 de junio de 2016

An aerial photograph of a large, powerful wave breaking. Several surfers are visible riding the wave, with one prominent orange surfboard in the upper left. The water is a deep blue-green, and the wave's crest is white with foam. The overall scene conveys a sense of dynamic movement and challenge.

CPA FERRERÉ

**Tendencias de Negocios**

**Capacidades del Futuro**

**Relación Persona-Trabajo**

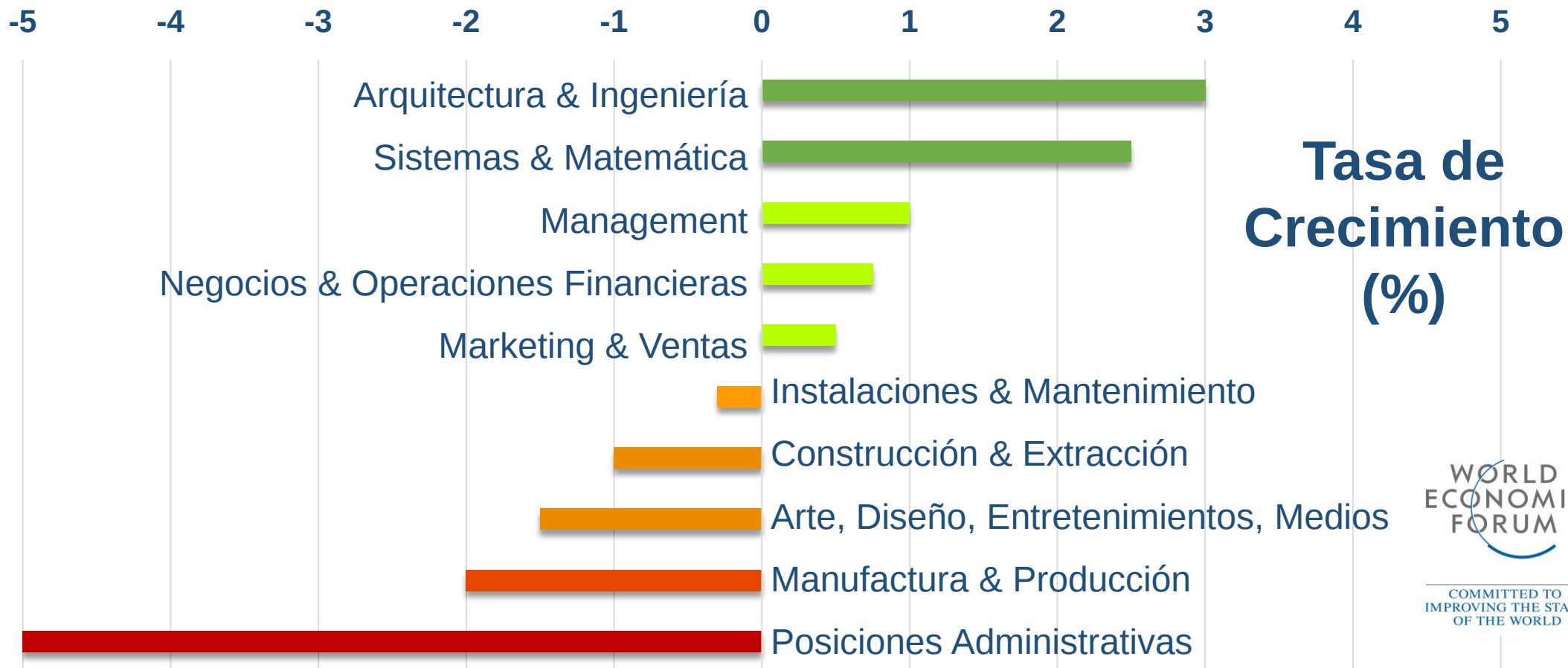
20  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

## Profesiones en crecimiento y declive



WORLD  
ECONOMIC  
FORUM

COMMITTED TO  
IMPROVING THE STATE  
OF THE WORLD

Fuente: "Executive Summary: The Future of Jobs and Skills"

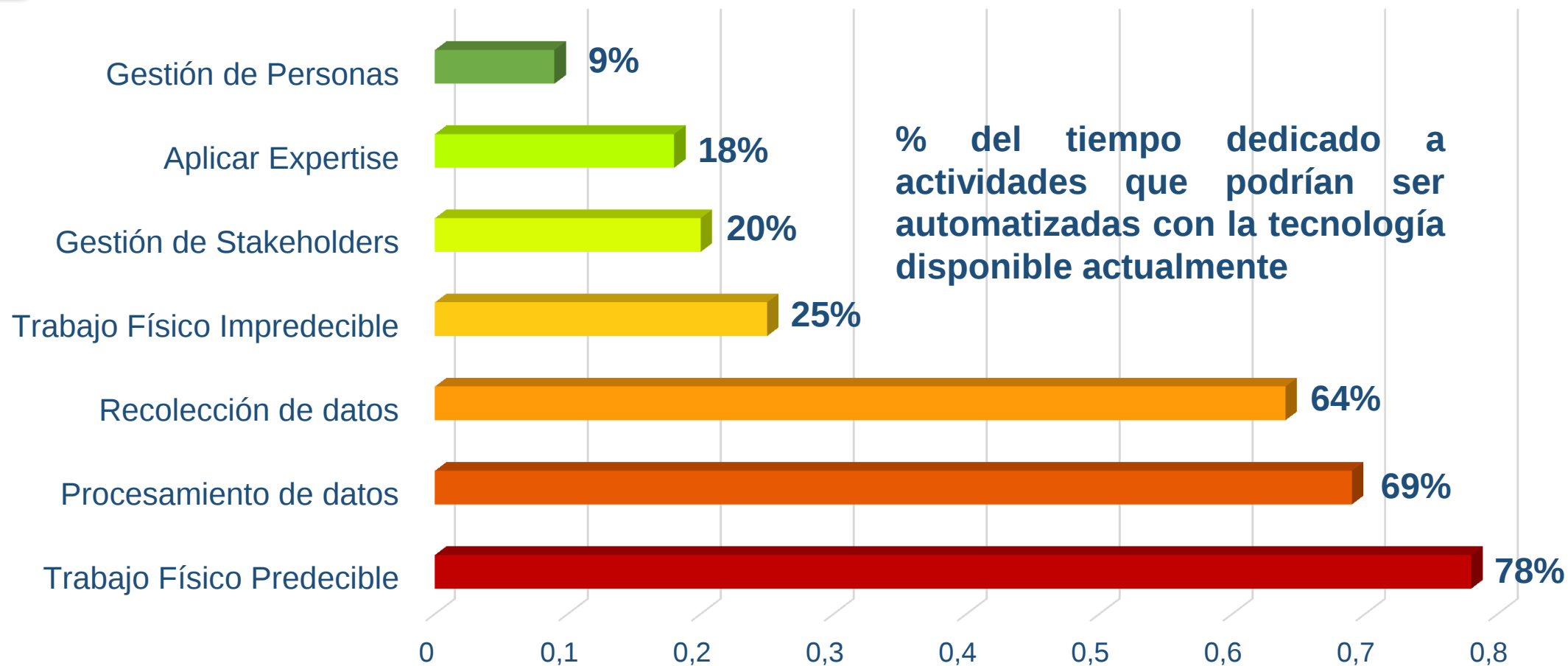
20  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

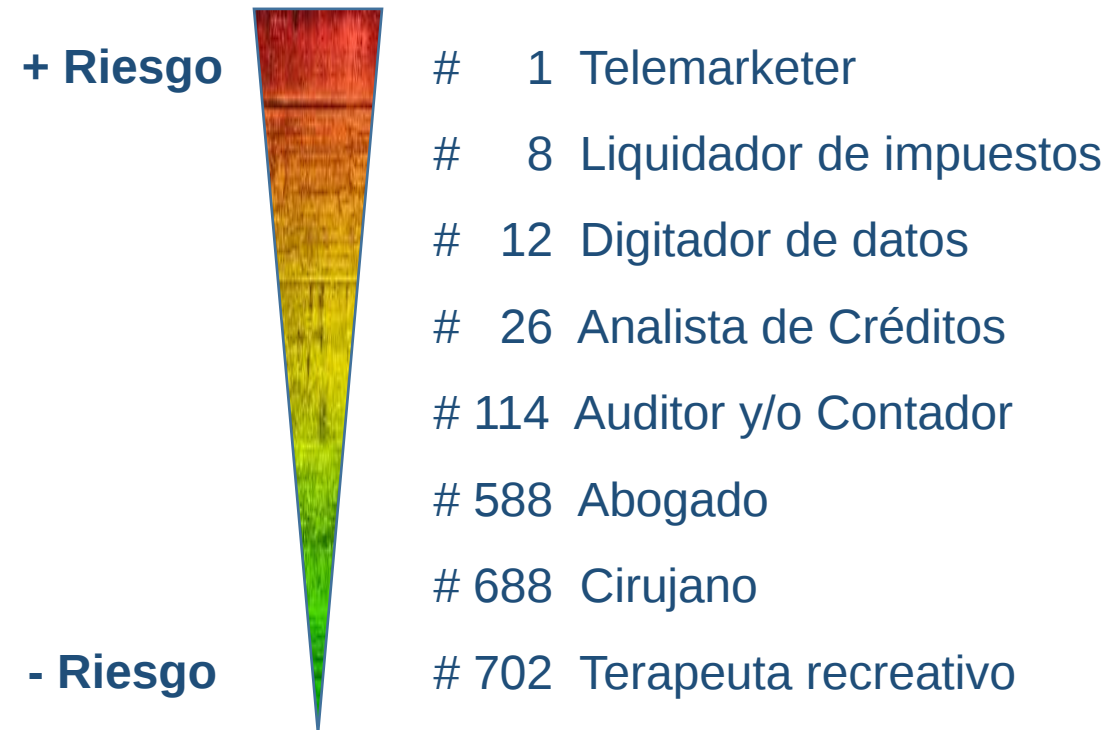
## ¿Qué tan automatizable son nuestras actividades?



Fuente: McKinsey & Company – Análisis efectuado en organizaciones de Estados Unidos.

# ¿Mi profesión está en riesgo de ser sustituida por computadoras?

**La Universidad de Oxford analizó 702 profesiones en EEUU y elaboró un ranking de Profesiones según su probabilidad de ser sustituidas por computadoras.**



# STEM



Science • Technology • Engineering • Math



Se espera que las oportunidades STEM crezcan un 17% para 2024.



Las 30 profesiones que están creciendo exponencialmente en la próxima década requieren conocimientos STEM.

## Algunas profesiones que 10 años atrás no existían...

**Desarrollador de aplicaciones**

**Especialista en “Cloud computing”**

**Analista de Seguridad Informática**

**Ingeniero en Energías Renovables**

**Experto en sustentabilidad**

**Community manager**

**Analista de Big Data**

**Especialista en Experiencia del Usuario**

**Gerente de Comercio Electrónico**

**Experto en Marketing Digital**

**Especialista en impresión 3D**

**Blogger**

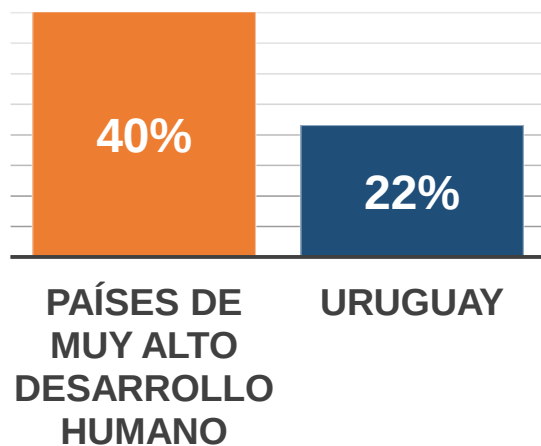
# ¿Qué competencias se deben desarrollar?

## Top 10 skills in 2020

- 1 - Resolver problemas complejos.
- 2 - Pensamiento crítico
- 3 - Creatividad.
- 4 - Gestión de personal.
- 5 - Coordinación con otros.
- 6 - Inteligencia emocional.
- 7 - Análisis y toma de decisiones
- 8 - Orientación al servicio
- 9 - Negociación
- 10 - Flexibilidad cognitiva.



## Porcentaje de alumnos matriculados en programas de enseñanza tecnológica



## Porcentaje de egresados tecnológicos

|               |     |
|---------------|-----|
| China         | 45% |
| Singapur      | 45% |
| Corea del Sur | 35% |
| Finlandia     | 29% |
| Uruguay       | 13% |

## Egresados UdelaR 2012



Carreras Tecnológicas

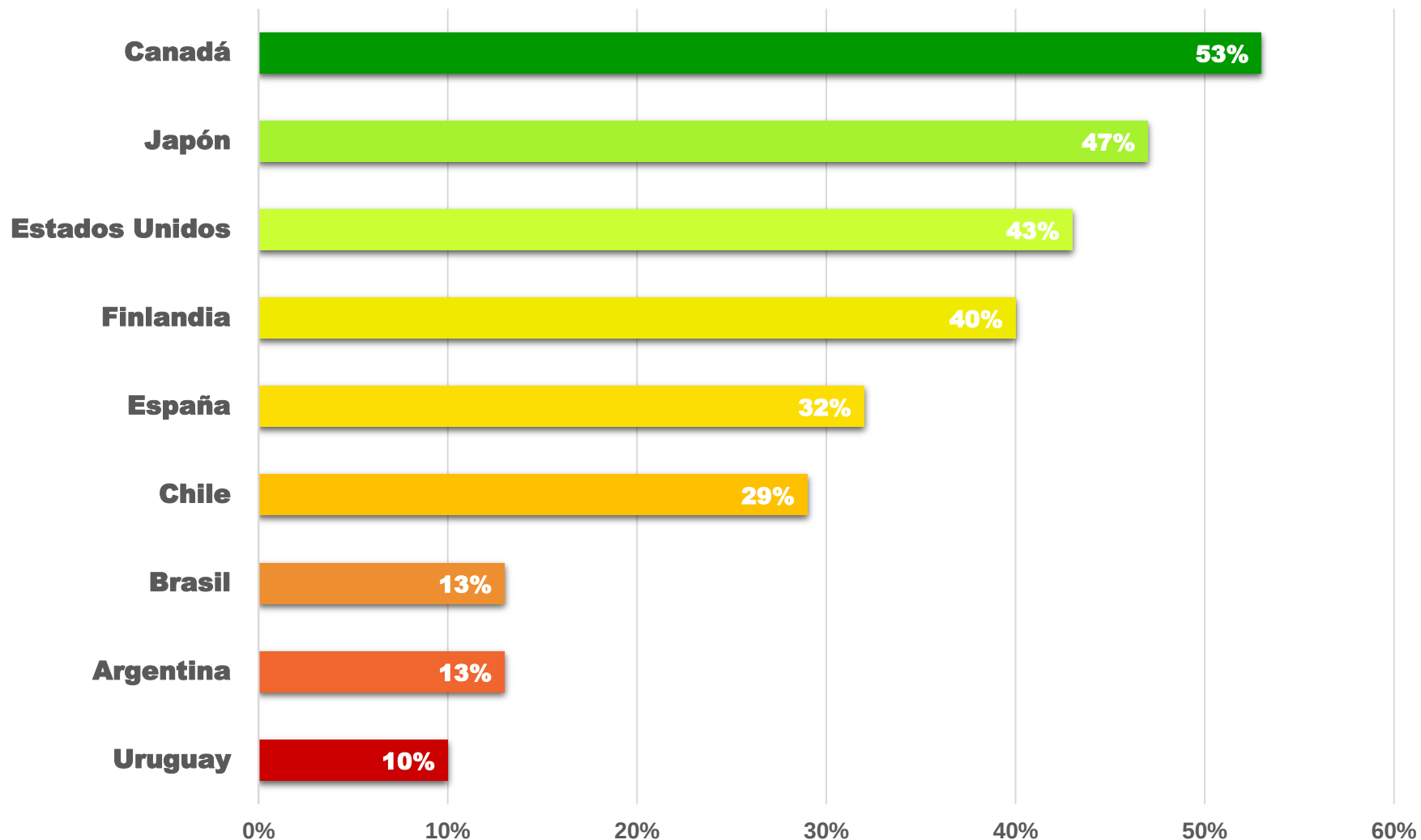
**20**  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

## Porcentaje de población de 25 a 64 años que completó la educación terciaria - 2012



Fuente: Elaboración propia en base a Encuesta continua de Hogares (INE, 2012)

20  
años

500 PERSONAS

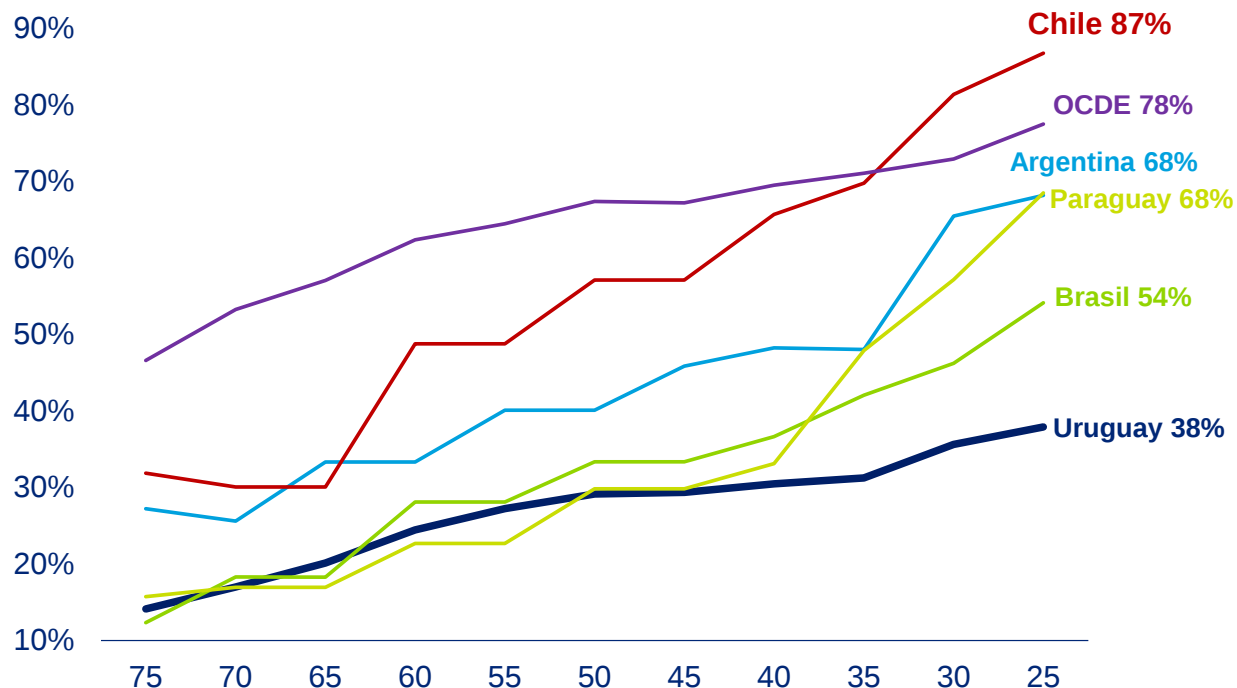
4 PAÍSES

CPA | FERRERE

## ¿Qué está pasando con la Educación Media?

### Proporción de personas que completaron secundaria

Según edad actual



Fuente: En base a OCDE y a Encuesta de Hogares del INE (Uruguay)



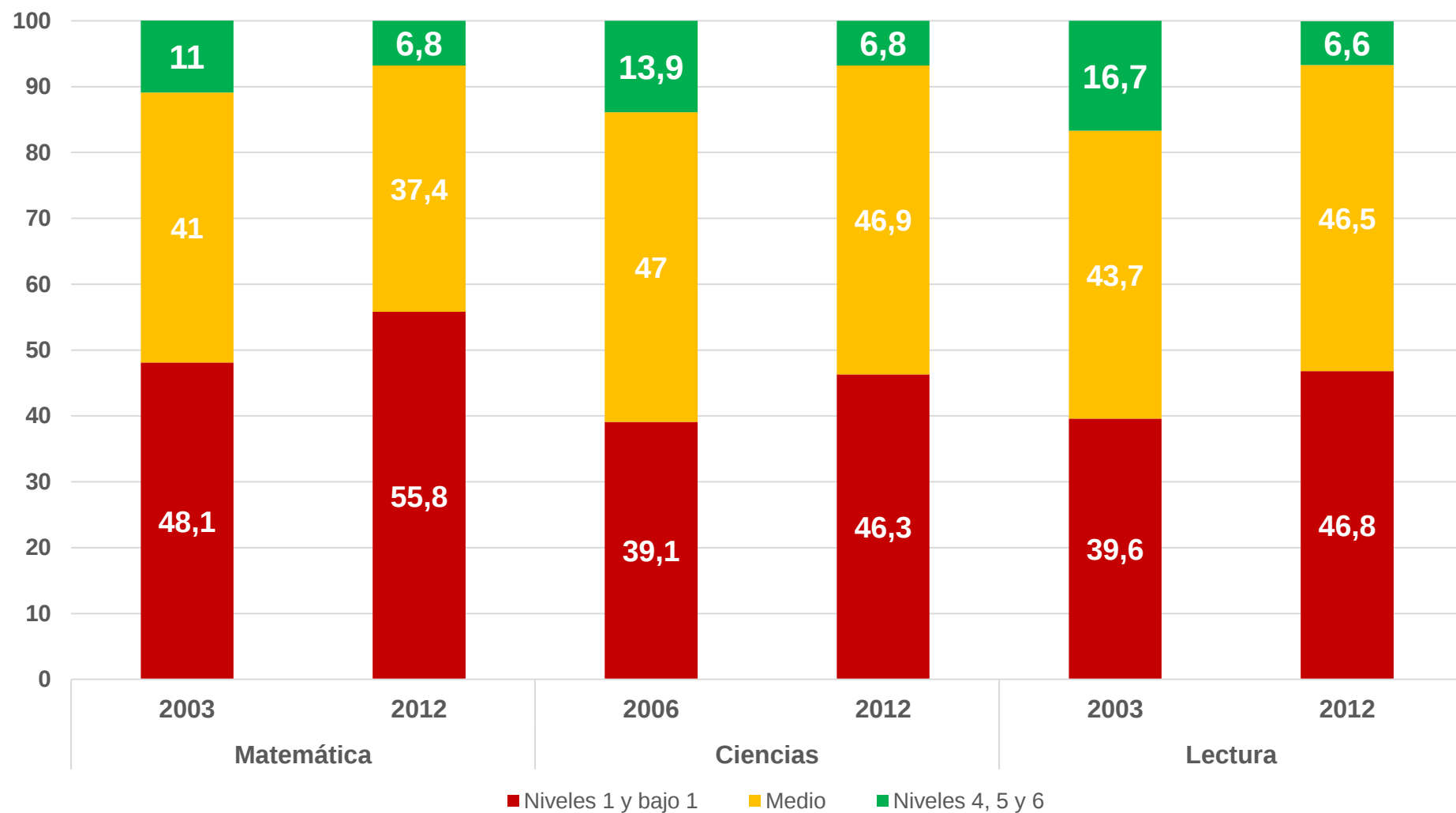
### El país de los “tercios”

**1/3** de los jóvenes uruguayos de entre 21 y 29 años **no termina ciclo básico (28%)**

**1/3** completaron el ciclo básico pero **NO el bachillerato (32%)**

**1/3** logró completar 6to. año de secundaria **(40%)**

## Evolución de niveles de desempeño en matemática, ciencias y lectura. 2003, 2006 y 2012 (en %)



Fuente: Adaptado del informe sobre el estado de la educación en Uruguay 2014 (INEEd), PISA-OCDE (2003, 2006 y 2012)

An aerial photograph of a large, powerful ocean wave with white foam. Several surfers are visible riding the wave. The water is a deep blue-green color. The text 'CPA FERRER' is visible in the upper left corner.

CPA FERRER

**Tendencias de Negocios**

**Capacidades del Futuro**

**Relación Persona-Trabajo**

**20**  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

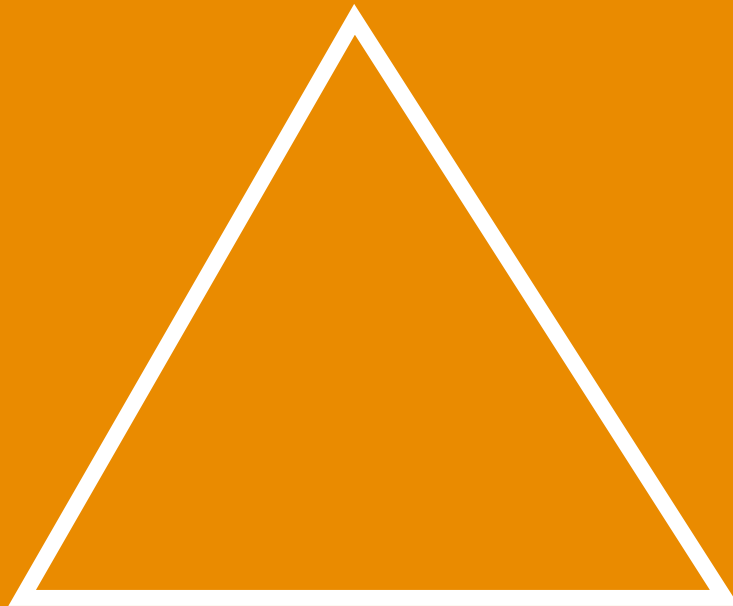
# Tendencias que YA NOS IMPACTAN



## INTERCONEXIÓN



# DIRECCIÓN Y CONTROL



**LA ERA  
DE LA  
COLABORACIÓN**

20  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

# Cambian los atributos de atracción

## PASADO



Tamaño

El prestigio

El proyecto

Oportunidades (escalar)

Compartimentos estancos

Estabilidad

## FUTURO



La personalización

La participación

El sentido del proyecto

Oportunidades (desafíos)

Colaboración

Aprendizaje, dinamismo

20  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

PASADO



FUTURO



Fuente: Adaptado de Chess Media Group

20 años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

LaburaMe



Te B  
Trab

Recibí ofe  
empresas

MÁS

Get more done with  
freelancers

1+ million businesses use Upwork for top quality talent

Post Your Job

Upwork™

20  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE



# Te Buscamos Trabajo.

Recibí ofertas personalizadas en tu celular de las mejores empresas.

MÁS



## La Magia de Laburame



### 1. Creá Tu Perfil

Te hacemos unas preguntas rápidas para empezar a buscarte trabajos. 🗣️



### 2. Elegí Trabajos

Ponele me gusta a los trabajos que te interesan. 😍



### 3. Chateá

Hablale a tu potencial empleador en segundos. 👍

20  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE



The screenshot shows the Glassdoor website interface. At the top, there's a search bar with 'Buenos Aires' entered. Below the search bar, the 'Companies & Reviews' tab is selected. The main content area displays the profile for 'Globant' in 'Buenos Aires, Argentina'. The profile features a 3.7 star rating, 120 reviews, 83 salaries, and 20 interviews. A highlighted review is visible, titled 'Experience', which mentions working at Globant and having well-known clients. The review text is: 'Working at Globant was a great experience. I had very well known clients and had the chance to work on different studios, getting to know the people...'. The review is attributed to 'Nike - Olivos'.

| Rating | Reviews | Salaries | Interviews |
|--------|---------|----------|------------|
| 3.7    | 120     | 83       | 20         |

**"Experience"**

Working at Globant was a great experience. I had very well known clients and had the chance to work on different studios, getting to know the people... [See all Reviews](#)

Nike - Olivos

**20**  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

## ¿Qué opinan los jóvenes uruguayos?

### A la hora de buscar trabajo...

34 % prioriza la carga horaria  
15% un horario flexible  
29% el desarrollo  
19% el salario  
3% la ubicación geográfica

### Consideran que la permanencia ideal en un mismo cargo es...

Hasta 12 meses 17%  
Entre 12y 18 meses 21%  
Entre 19 y 24 meses 19%  
Más de 24 meses 13%  
No sabe 30%

### Creen que la permanencia ideal en una misma empresa es...

Hasta 4 años 16%  
Entre 5 y 10 años 25%  
Más de 10 años 16%  
No sabe 43%



2000 casos de estudiantes

Entre 18 y 26 años

2015

Universidades **privadas y pública** de todo el Uruguay  
Representación de **distintas carreras**

## Algunas consecuencias...

- Crece el trabajo part-time
- Más emprendedores: Proliferan los startups
- Más emprendedores dando servicio
- RSE: proliferan las ONGs
- No sólo un trabajo: un portafolio
- Los oficios se jerarquizan



# 20 años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

La red de profesionales de servicios para el hogar más eficaz.



Pintor



Sanitario



Electricista



Carpintero



Gasista



Albañil



Obra Completa



Técnico de PC



Técnico de Aire



Herrero



Techista



Jardinero



## Cómo funciona Home Solution

Es muy sencillo. Tan solo seguís estos cuatro pasos y en pocos minutos encontrarás ese profesional que necesitas.



1

### Ingresas

sin costo, haciéndolo con tu cuenta de Facebook o creándote un usuario.

▶ Leer más

### Comparás

distintos profesionales eligiendo por zona, especialidad y reputación.

▶ Leer más



2



3

### Contactás

para pedir presupuesto a uno o a varios, de manera directa y sin intermediación.

▶ Leer más

### Calificas

el trabajo realizado, contribuyendo con la comunidad y con el profesional.

▶ Leer más



4

An aerial photograph of a large, powerful ocean wave breaking. Several surfers are visible riding the wave, with one surfer on a red board near the top left and another on a yellow board further down. The water is a deep blue-green, and the white foam of the wave is prominent. The text 'CPA FERRER' is visible in the upper left corner.

CPA FERRER

**Tendencias de Negocios**

**Capacidades del Futuro**

**Relación Persona-Trabajo**

**20**  
años

500 PERSONAS

4 PAÍSES

CPA | FERRERE

# ¿Cómo estamos posicionados?...¿Cómo preparamos?



**Contexto**  
Socio-económico,  
Institucional, regulatorio



**Capacidades  
del Siglo XXI**



**Prácticas de  
Gestión**